

2019年度 専門実務課程

地方公営企業の経営戦略

<総務省と共催>

開催の御案内

市町村職員中央研修所(市町村アカデミー)では、「地方公営企業の経営戦略<総務省と共催>」と題した研修を下記のとおり開催します。

公営企業の経営は、料金収入をもって経営を行う独立採算制を基本原則としながら、その本来の目的である公共の福祉を増進していくことが必要ですが、急速な人口減少等に伴うサービス需要の減少や資産の大量更新期の到来により、その経営環境は厳しさを増しており、不断の経営健全化の取組が求められます。そのため、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」を策定するとともに、PDCAに基づく改定や質を高めるための見直しにより、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上に取り組むことが必要です。

本研修では、このような背景のもと、講義や演習等を通して、「経営戦略」の策定・見直し方法を学びます。

この研修は、申込期限までに受講者が確定できない場合でもお申込みいただけます(URL:<http://www.jamp.gr.jp>参照)。多くの皆様の御参加をお待ちしております。

開催要領

日程	2019年6月10日(月)～6月12日(水) (3日間)
場所	市町村職員中央研修所 (通称：市町村アカデミー)
対象	市区町村職員 中堅職員以上
定員	40名
経費	5,850円以内 (食費を除く。また、教材用図書費が別に必要となる場合があります。)
申込期限	2019年4月9日(火)
申込方法	当研修所ホームページの「研修受講申込」の「電子申込」サイトから申し込んでいただくか、「研修受講申込書」に必要事項を御記入の上、FAXにより送付してください。「氏名未定」でもお申込みいただけます。

※記載内容については、都合により変更となることもあります。あらかじめ御了承ください。

問合せ先：市町村職員中央研修所 研修部
〒261-0025 千葉県千葉市美浜区浜田1-1
TEL：043-276-3126 FAX：043-276-8484 URL：<http://www.jamp.gr.jp>

内容と時間

6/10 月	● 11:30~12:20	受付
	● 12:30~13:00	オリエンテーション・開講式
	● 13:00~14:10	公営企業等の現状と課題 (講義) 総務省自治財政局公営企業課長 山越 伸子 氏
内容	公営企業等の制度や直面する課題、経営改革などの今後の動向について学びます。	
6/11 火	● 14:25~15:35	経営戦略の策定及び見直しの推進について (講義) 総務省自治財政局公営企業課経営支援係長 神長 賢人 氏
	● 15:50~17:00	「経営戦略ひな形様式」の基本的な考え方 (講義) 平成30年度総務省地方公営企業等経営アドバイザー、公認会計士 渡邊 浩志 氏
	内容	改訂後の経営戦略ガイドライン及び経営戦略マニュアル(仮称)に基づき、経営戦略の策定時と見直し時のポイントについて学びます。
6/12 水	● 9:25~12:00	地方公営企業の経営戦略の策定実務 (講義・演習) 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部 公認会計士 藤巻 祐輔 氏
	● 12:00~13:00	昼食
	● 13:00~14:55	地方公営企業の経営戦略の策定実務 (講義・演習) 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部 公認会計士 藤巻 祐輔 氏
内容	「公営企業の経営に当たっての留意事項について」や「経営戦略ガイドライン」に基づく経営戦略の策定及び見直しに当たって、水道事業、下水道事業のほか、その他事業(駐車場整備事業、介護事業など)のポイントを踏まえ、指標分析、財務シミュレーション、料金体系分析等について学び、水道事業を題材とした演習問題に、グループディスカッション形式で取り組みます。	
6/12 水	● 15:10~17:00	「経営戦略」の方向性と策定にあたってのポイント(事例紹介) 岩手県矢巾町企画財政課課長補佐 吉岡 律司 氏
	● 9:25~12:00	地方公営企業の経営戦略の策定 (演習まとめ) (講義) 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクターアドバイザー 公認会計士 渡部 淳一 氏
	● 12:10~	修了式
内容	地方公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための経営基盤の強化について、ヒト・モノ・カネ・情報の視点から「経営戦略」の策定を考えます。	
内容	演習の総括のほか、今後の公営企業経営改革に必要な視点についても学習します。	