

新時代の地方公営企業の経営戦略

＜総務省と共催＞

開催の御案内

市町村職員中央研修所（市町村アカデミー）では、「新時代の地方公営企業の経営戦略＜総務省と共催＞」と題した研修を下記のとおり開催します。

公営企業の経営は、料金収入をもって経営を行う独立採算制を基本原則としながら、その本来の目的である公共の福祉を増進していくことが必要ですが、人口減少等に伴う料金収入の減少や施設等の更新需要増大など、公営企業をめぐる経営環境は厳しさを増しつつあります。こうした中、引き続き公営企業として事業を行う場合には、自らの経営等についての確な現状把握を行った上で、中長期的な視野に基づく計画的な経営に取り組み、徹底した効率化、経営健全化を行うことが必要です。そのため、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」を策定し、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上に取り組むことが求められます。

本研修では、このような背景のもと、講義や演習等を通して、「経営戦略」の策定方法を学びます。

多くの皆様の御参加をお待ちしております。

開催要領

日程	平成30年7月11日（水）～7月13日（金）（3日間）
場所	市町村職員中央研修所（通称：市町村アカデミー）
対象	市区町村職員 中堅職員以上 ※管理職の受講も可能 市区町村において特に希望する場合には、該当しない職員についても申し込みのうえ、受講することができます。
定員	40名
経費	5,850円以内（食費を除く。また、教材用図書費が別に必要となる場合があります。）
申込期限	平成30年5月7日（月）まで
申込方法	当研修所ホームページの「研修受講申込」の「電子申込」サイトから申し込んでいただくか、「研修受講申込書」に必要事項を御記入の上、郵便又はFAXにより送付してください。

※記載内容については、都合により変更となることもあります。あらかじめ御了承ください。

会場 及び 問合せ先：市町村職員中央研修所 研修部
〒261-0025 千葉県千葉市美浜区浜田1-1
TEL：043-276-3126 FAX：043-276-8484 URL：http://www.jamp.gr.jp

内容と時間

7/11 水	● 11:30~12:20 受付 ● 12:30~13:00 開講式・オリエンテーション
	● 13:00~14:10 地方公営企業の現状と課題（講義） 総務省自治財政局公営企業課長 藤井 雅文 氏 内容 地方公営企業の制度や全体的な経営状況、経営改革などの今後の動向について学びます。
	● 14:25~15:35 経営戦略の策定推進について（講義） 総務省自治財政局公営企業課出資法人係長 小池 智広 氏 内容 経営戦略の策定にむけたガイドラインなどの支援策等の概要について学びます。
7/12 木	● 15:50~17:00 人口減少社会の公営企業経営戦略（講義） 北海道大学大学院公共政策学センター研究員、平成29年度総務省地方公営企業等経営アドバイザー 遠藤 誠作 氏 内容 高齢化を伴い進行する人口減少は深刻な問題で、公営企業は需要減と老朽インフラの更新問題が重なり、事業の維持もままならなくなっています。多くの自治体に関係する上下水道、公立病院の事業の再構築（事業縮小・撤退中止、再編）を含めた今後の経営展開について学びます。
	● 9:25~12:00 地方公営企業の経営戦略の策定実務（講義・演習） 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクターアドバイザー 公認会計士 渡部 淳一 氏 内容 「公営企業の経営に当たっての留意事項について」や「経営戦略ガイドライン」に基づく経営戦略の策定にあたって、水道事業、下水道事業のほか、その他事業（駐車場整備事業、介護事業など）のポイントを押さえ、指標分析、財務シミュレーション、料金体系分析等について学び、水道事業を題材とした演習問題に、グループディスカッション形式で取り組みます。
	● 12:00~13:00 昼食
7/13 金	● 13:00~14:10 地方公営企業の経営戦略の策定実務（講義・演習） 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクターアドバイザー 公認会計士 渡部 淳一 氏
	● 14:25~15:35 「経営戦略」策定の意義と実務上のポイント（事例紹介） 愛媛県松山市下水道政策課主査 西岡 佑真 氏 内容 地方公営企業が「経営戦略」を策定する意義や、実効性ある経営戦略を策定するための実務上のポイント、松山市の取組事例に照らして考えます。
	● 15:50~17:00 「経営戦略」の方向性と策定にあたってのポイント（事例紹介） 岩手県矢巾町企画財政課課長補佐兼政策推進室長補佐 吉岡 律司 氏 内容 地方公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための経営基盤の強化について、ヒト・モノ・カネ・情報の視点から「経営戦略」の策定を考えます。
7/13 金	● 9:25~10:35 経営戦略の策定に向けた実務（事例紹介） 石川県金沢市企業局経営企画部経営企画課長 高橋 圭 氏 内容 地方公営企業の事業環境が大きく変化中、ライフラインサービスの持続性を確保するための経営ビジョンや財政計画の策定について考えます。
	● 10:50~12:00 「経営戦略ひな形様式」の基本的な考え方（講義） 平成29年度総務省地方公営企業等経営アドバイザー、公認会計士 渡邊 浩志 氏 内容 総務省から公表されている経営戦略ひな形様式の基本的な考え方、記載方法やポイントについて、事例を紹介し解説します。
	● 12:00~13:00 昼食
7/13 金	● 13:00~14:10 地方公営企業の経営戦略の策定（演習まとめ） 有限責任監査法人トーマツ行政経営推進室サブリーダー 公認会計士 小室 将雄 氏 内容 演習の総括のほか、今後の公営企業経営改革に必要な視点についても学習します。
	● 14:20~ 修了式